

COMPTE-RENDU



RENCONTRE
REGIONALE

DES TIERS
LIEUX

24 AVRIL 2025



LA RENCONTRE RÉGIONALE DES TIERS-LIEUX

ÉDITION 2025



24 AVRIL 2025



SYNERGIE à Montrevault-sur-Èvre (49)



LES OBJECTIFS

Cette rencontre avait pour objectifs de :

- **Valoriser les actions des tiers-lieux** des Pays de la Loire et leurs impacts.
- **Favoriser les rencontres et échanges** en vue de futures coopérations au sein du réseau.
- **Partager des ressources et outils** facilitant le lancement et le maintien de projets pérennes.

Cette rencontre était la **troisième journée régionale des tiers-lieux organisée par CAP Tiers-Lieux en Pays de la Loire**. Elle poursuit les dynamiques de réseaux enclenchées lors de deux précédentes rencontres (en 2018 et 2020) entre tiers-lieux ligériens et entre collectivités territoriales impliquées.

CHIFFRES CLÉS

- Environ **130 inscrit-es** et **104 participant-es** à la journée.
- Une **cinquantaine de tiers-lieux**, une **quarantaine de partenaires**, et une **dizaine de curieux-ses ont répondu présent-es !**
- **5 temps forts** : inter-pairs tiers-lieux, inter-pairs partenaires (CAPE!), codéveloppement, visites et table ronde.

Merci à nos partenaires !



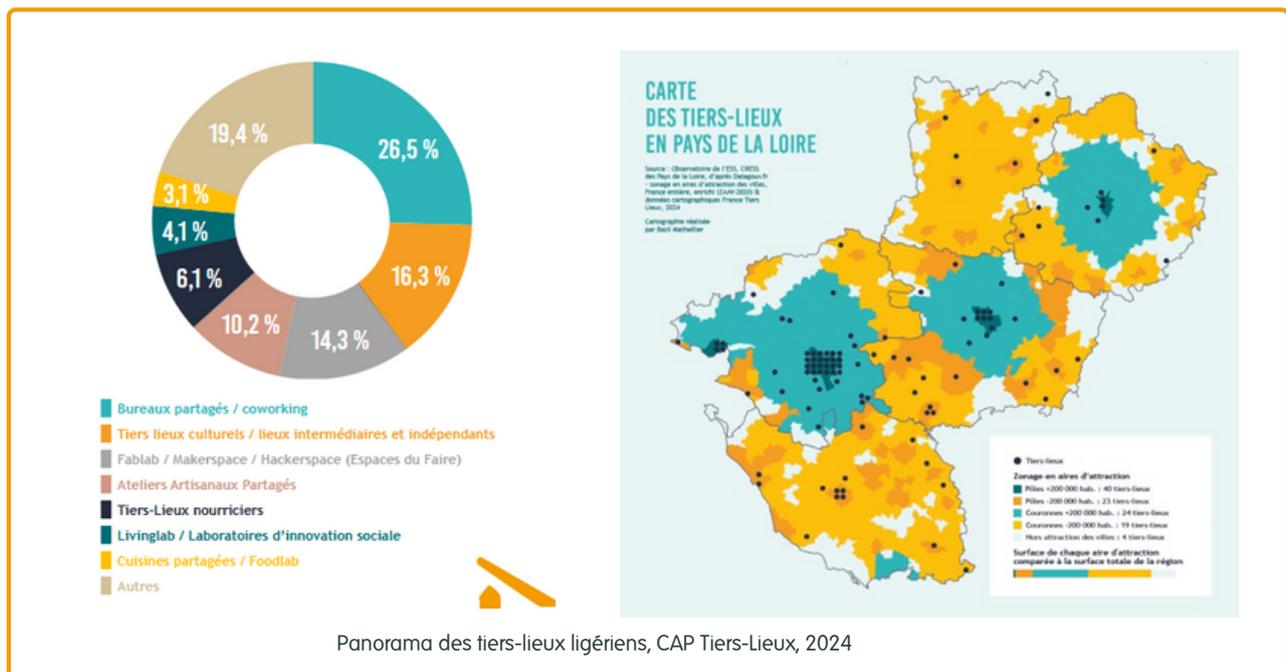


INTER PAIRS TIERS-LIEUX

L'atelier a réuni une soixantaine de participant-es pour un **temps inter-pairs dédié aux tiers-lieux** ligériens. Après un brise-glace dynamique, les participant-es ont participé à un SPEED MEETING entre tiers-lieux. Les échanges bilatéraux leur ont permis de faire connaissance, partager leurs projets et leurs enjeux du moment.

Cet inter-pair c'était :

- **Une forte représentation des tiers-lieux du Maine-et-Loire et de la Loire-Atlantique** reflétant la répartition géographique des tiers-lieux dans notre région.
- **Une grande diversité de familles de tiers-lieux** : fablabs, cuisines partagées, tiers-lieux culturels, tiers-lieux nourriciers, ateliers artisanaux partagés, etc.
- **La Ruche d'idées (85) gagne le concours du tiers-lieu le plus ancien** présent lors de ce temps !
- Des échanges riches, une curiosité mutuelle et un **besoin partagé de se connaître et faire réseau** !



Panorama des tiers-lieux ligériens, CAP Tiers-Lieux, 2024

Ce que vous retenez :

"La multitude des activités proposées par les tiers lieux"

"Tiers lieux = diversité"

"Que de variétés de lieux ! C'est d'une grande richesse"

Pour **poursuivre les échanges** rdv à la dernière page pour trouver la **liste des participant-es** !

L'objet de ce temps était d'outiller les partenaires des tiers-lieux et d'alimenter leurs réflexions sur les postures de soutien aux tiers-lieux de leur territoire. Il a rassemblé une douzaine de collectivités, une dizaine de structures de l'accompagnement, cinq institutions et un tiers-lieu témoin. Ensemble, ils et elles ont fait réseau et "mieux cerné" les structures pouvant aider les porteur-euses de projets.

➤ Au Germe d'Initiatives Solidaires (tiers-lieu A.G.I.S.)

À deux voix, le tiers-lieu A.G.I.S et la commune de Mûrs-Erigné (49) ont présenté **le projet et les modalités de coopération entre les deux entités.**

Ce partenariat tiers-lieu/collectivité, facilité par la proximité des projets politiques des deux structures, se caractérise aujourd'hui par :

- **La mise à disposition** du camping municipal à l'association A.G.I.S suite à un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI).
- L'intégration du tiers-lieu dans la **Convention Territoriale Globale (CTG).**
- **Un enjeu à sécuriser le projet** - notamment foncier - en amont des élections municipales de 2026.

➤ Postures des collectivités

Pour faciliter la définition de leur posture en tant que collectivités vis-à-vis des tiers-lieux de leur territoire, un temps d'échange autour d'une **"boussole des postures"** a permis aux acteurs d'identifier les liens possibles avec les tiers-lieux de leur territoire. Les thématiques abordées concernaient les éléments de gestion et de pilotage d'un tiers-lieu : animation au quotidien, gouvernance, modèle juridique, modèle économique, foncier, développement du projet.

L'atelier a permis **l'identification de nombreux outils mobilisables par les collectivités** pour appuyer les tiers-lieux : mettre à disposition un-e employé-e au service du projet, intégrer la gouvernance du tiers-lieu, rédiger un document affirmant les valeurs partagées entre les deux structures, appuyer les demandes de financements, intégrer le tiers-lieu dans les projets et politiques de la collectivité, rénover et mettre à disposition un foncier municipal, baisser les coûts de location, faciliter l'expérimentation, etc.

Les réflexions ont souligné les enjeux forts existant dans les partenariats collectivités / tiers-lieux :

- Une envie de travailler en commun pour le territoire, d'avoir des projets "bicolores privé/public", confrontée aux réalités de moyens : ingénierie limitée dans les petites communes, champs de compétences propres aux échelons de collectivités, équité à trouver avec les autres structures/commerces du territoire.
- Un besoin de formation et de sensibilisation des agent-es et élu-es autour des tiers-lieux et des modes de coopérer.
- Un équilibre à trouver entre un projet commun pour répondre collectivement aux besoins du territoire & la nécessité pour le tiers-lieu de pérenniser et autonomiser son modèle économique, son modèle juridique et sa dynamique collective pour assurer la continuité des activités en cas de changement d'équipe politique de la collectivité.



Des outils pour poursuivre la dynamique



- Labellisation de tiers-lieux - Fabriques de territoire, Manufacture de proximité, DEFFINOV
- Appui en Ingénierie de projets - programme PICT
- Soutien aux réseaux régionaux et nationaux de tiers-lieux

- Des ressources et actualités dédiées
- Des temps en réseau : atelier entre pairs, rencontres régionales et nationales, annuaire



Deux formations à destination des agent-es et des élu-es des collectivités - en Pays de la Loire ces formations sont assurées par le collectif CAP Tiers-Lieux

LES TIERS-LIEUX, UN LEVIER POUR RENFORCER LA COHÉSION ET L'ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES

LA CONCEPTION ET LE PILOTAGE D'UN PROJET DE TIERS-LIEU



L'association A.G.I.S. porte un projet autour des **transitions culturelles, éducatives, nourricières, écologiques et sociales.** Elle anime un bar associatif, assure la gestion et l'animation du camping municipal disposant d'un **"village des transitions"** et appuie les associations locales adhérentes dans le développement de leurs projets. Elle organise des animations, ateliers et conférences toute l'année.



- Les ateliers de codéveloppement ont questionné de multiples sujets : Gouvernance , Financement des activités, Gestion des espaces, Innovation sociale, Modèle économique, Partenariats et réseaux. Des échanges riches qui ont permis d'identifier plusieurs pistes de solutions :
- **Ouvrir son tiers-lieu à des publics diversifiés :**
 - Faciliter la **rencontre**, ouvrir le lieu pour donner à voir (réfléchir aux horaires et à l'accessibilité)
 - Être partout pour expliquer aux publics peu concernés (forum, temps de réseaux, etc.)
 - **"Mobiliser pour impliquer et impliquer pour mobiliser"**.
 - Penser **les usager-es au cœur du processus** (notamment dans la gouvernance).
 - **Tendre à un fonctionnement vraiment collectif de son tiers-lieu :**
 - S'assurer que les personnes initialement mobilisées **comprennent l'objet "tiers-lieu"** (avoir un groupe pilote, aller voir des tiers-lieux, suivre le MOOC France Tiers-lieu, etc.)
 - **(Re)poser collectivement les bases** (diagnostic du territoire, analyse des besoins des habitant-es, reposer régulièrement le cadre en collectif, etc.)
 - **Identifier des modes de financement pérennes pour des activités inclusives/solidaires :**
 - Renforcer les **partenariats** avec les entreprises, les lycées et projets locaux (mécénat de compétences, actions communes, etc.)
 - **Développer la partie rémunératrice des activités** existantes pour financer les actions solidaires (bar/restaurant/café, location d'espaces, relais-colis, etc.)
 - Ouvrir les activités lucratives lors d'évènements organisés par des acteurs partenaires, adapter les tarifs en fonction du public (ex : en fonction du quotient familial plutôt que prix libre).
 - **Aller chercher de nouveaux financements** (financements de la CAF ou des collectivités territoriales, identifier une personne dédiée à ce rôle, organiser une conférence des financeurs, mettre en avant les objectifs et impacts du tiers-lieu, etc.)
 - **Outiller les habitant-es pour qu'ils et elles puissent répondre aux enjeux de leur territoire :**
 - Proposer un **accueil inconditionnel** aux habitant-es.
 - **Accompagner** les bénévoles à **la montée en compétences** (prise de responsabilités progressive, orientation vers des organismes de formation professionnelle, etc.).
 - **Faciliter l'expérimentation** de projets d'utilité sociale (mise à disposition de locaux, communication, mobilisation des réseaux et partenariats existant, tendre à être des incubateurs d'initiatives citoyennes, etc.)
 - **Valoriser les compétences développées** en tiers-lieux (ex : VAE bénévolat).
 - **Gérer son tiers-lieu de manière contributive :**
 - **Penser le lieu** pour qu'il soit l'espace de coopérations, de rencontres (disposition des locaux/des espaces/des flux).
 - Faciliter les rencontres et échanges via la **fonction d'accueil et d'animation** du lieu.
 - Attirer de **nouveaux partenaires/locataires pour développer de nouveaux usages** (via un AMI ou du démarchage et partenariat d'affaires, louer à des particuliers ou louer le lieu pour des séminaires/formation).
 - Attirer ces partenaires avec une spécificité forte (le modulaire, la renaturation, l'ESS, etc.) mais en sortir lorsque ça devient trop bloquant.
 - **Dynamiser et transmettre son tiers-lieu afin qu'il reste un bien commun :**
 - Faire **réseau** (se rapprocher des réseaux sectoriels, identifier des tiers-lieux similaires pour s'inspirer, visiter d'autres projets, etc.)
 - Relancer et s'appuyer sur la **dynamique bénévole** (travailler les modalités de bénévolat, créer des binômes alternant-e & retraité-e, mécénat de compétences, etc.)
 - **Être accompagné-e/formé-e** (via le DLA, la formation "piloter un tiers-lieu", etc.) pour prendre du recul sur le projet, l'adapter aux besoins évoluant sur le territoire.
 - **Mutualiser** avec d'autres tiers-lieux/projets (ressources humaines).
 - **Ouvrir son lieu à de nouveaux publics et partenaires :**
 - **Impliquer les acteurs du territoire** (démarche de co-conception de la programmation, organisation de festivals en commun, co-rêver, les impliquer dans la gouvernance, être accompagné-e pour tendre à un dialogue constructif).
 - **Partager le projet pour fédérer** (partager les préoccupations avec la commune, aller-vers les habitant-es pour repartir des besoins du territoire, valoriser et démontrer ce qu'a déjà fait le lieu, ouvrir les portes du tiers-lieu, faire preuve de transparence).
 - **S'inspirer** d'autres tiers-lieux.



Les visites de Synergie ont rencontré un grand succès avec trois parcours aux couleurs différentes : **économie circulaire, lien aux collectivités et formation**. Les participant-es ont pu découvrir l'histoire du tiers-lieu, les grandes étapes structurantes de sa création et découvrir le lieu en visitant le showroom de l'économie circulaire, la matériauthèque, l'espace de formation ou encore le fablab.

- Ce site industriel, situé à Saint-Pierre-Montlimart, au coeur de l'intercommunalité des Mauges, a été fondé en 1911. Il a évolué au fil du temps, passant de la fabrication de lampes d'éclairage à celle de tubes électroniques, puis à des produits électroniques.
 - Le site, couvrant 12 000 m sur 3,2 hectares vise aujourd'hui à devenir un tiers-lieu dédié à la formation, l'innovation et l'expérimentation. Porté par Mauges Communauté, l'intercommunalité s'engage pour faire de ce site un lieu de l'économie circulaire et fait de cette dernière le fil rouge de toutes les politiques publiques.
 - Le lieu est aujourd'hui un espace de coopérations, facilitant le tissage de partenariats bénéfiques sur le territoire. Les multiples acteur-rices présent-es sur le site (Les Grands Bois, Les Compagnons du Devoir, Siléo, Forma.Clé, etc.) sont en lien avec des réseaux locaux. Le PTCE Agencement Circulaire, fruit de la collaboration entre Siléo, Échobat et Les Grands Bois, incarne cette richesse : il montre comment la proximité de structures aux activités différentes peut faciliter la naissance de projets communs. Être réuni-es dans un même lieu facilite l'interconnaissance, accélère la mise en lien et stimule l'innovation collective. De la même manière, la collaboration entre Les Compagnons du Devoir, Synergie et Make Ici Formation autour des enjeux de formation a permis de remporter l'appel à projets Deffinov de l'ANCT.
- **Showroom de l'économie circulaire** : un espace permettant de montrer des initiatives d'acteur-rices du territoire pour sensibiliser et inspirer des entreprises mais également le grand public à l'économie de la fonctionnalité, au réemploi (ex : Bibliothèque & Vitrine, avec divers matériaux pour observer l'évolution de la matière dans son cycle de vie).
- **Matériauthèque** : un espace pour récupérer des dons de matériaux, matériels et mobiliers, qu'ils proviennent de professionnel-les ou de particulier-ères, afin de leur donner une seconde vie. Le lieu s'appuie sur 15 années d'expérience dans le domaine du réemploi.
- **Espace formation** : un espace prévu pour accueillir l'organisme de formation Les Compagnons du devoir, lauréats avec Mauges Communauté (Synergie) et Make Ici Formations, de l'appel à projets Deffinov (ANCT). Les Compagnons du devoir s'installeront au cœur du tiers-lieu pour proposer des formations répondant aux besoins des entreprises du territoire, autour du bois, de la menuiserie, de la charpente ou encore de la fabrication numérique. Régulièrement, des soirées/apéros sont organisés pour connaître les besoins des entreprises locales.
- **Fablab** : un espace dédié aux professionnel-les, équipé de machines et d'outils de fabrication numérique, comme des imprimantes 3D, des découpeuses laser, etc. Le tiers-lieu propose des formations afin de faire connaître le fonctionnement des machines. L'accès aux machines et logiciels nécessite une ou plusieurs habilitations. L'accès n'étant pas ouvert au grand public, il ne porte donc pas officiellement l'étiquette de fablab.



La table ronde avait pour ambition de nous projeter en 2035 sur le thème :

“ Tiers-lieux et développement local : quel rôle et quelle place en 2035 ? ”



La contribution des tiers-lieux du Maine-et-Loire

Les tiers-lieux du Maine-et-Loire ont été interrogés sur leurs projections en 2035 lors d'un inter-pairs en amont de la Rencontre régionale des tiers-lieux. Voici leurs réflexions communes :

- Encore **plus de liens avec leurs collectivités** : partenariats exemplaires, liens pour la vie du lieu, soutiens, coopérations.
- Encore **plus de lien avec les entreprises**, les entrepreneur-euses du territoire : coopérations, mutualisations, réponses aux besoins.
- Encore **plus d'ancrage dans les territoires**, de renommée et de reconnaissance : avec les habitant-es, au sein des tiers-lieux, pour de véritables lieux de lien social, de rencontre, de convivialité et de débat.
- **Plus de tiers-lieux implantés au sein de friches**, pour rendre possible des projets leviers des transitions urbaines, et plus de soutien aux démarches d'urbanisme transitoire.
- Des **tiers-lieux qui parviennent à se développer et à se renforcer** grâce à des modèles socio-économiques plus autonomes, moins soumis aux risques d'ingérence.
- Des lieux portés collectivement jusqu'à la **maîtrise foncière du bâti**, acquérir des bâtis pour accueillir les projets.
- Des **lieux qui font référence sur des sujets phares de société**, en termes de compétences, de valeurs et d'ancrage territorial.



Les réflexions de nos intervenant-es

Intervenant-es : Noémie Mouret (doctorante en ESS et co-directrice de la coopérative IDEAL), Stéphanie Gohier (adjointe aux associations et à la citoyenneté, Ville de Durtal), Rémy Seillier (directeur général adjoint de France Tiers-Lieux) et Claire Leroux (coordinatrice du Grand Bain et membre de CAP Tiers-Lieux)

Animation : Françoise Charles (chargée de développement du tiers-lieu LEVEL)

Les différentes interventions ont mis en évidence une notion clé pour l'avenir des tiers-lieux ligériens : la **résilience des tiers-lieux passe notamment par leur capacité d'adaptation permanente aux besoins de leur territoire.**

Et d'autres idées fortes ont émergé :

- Un lien fort entre tiers-lieux et dynamiques de coopérations.
- La coopération et le faire-ensemble comme éléments clés de la pérennité d'un lieu.
- Une construction inscrite dans le temps long, avec une vision long terme.
- La nécessité de préparer en permanence la suite du projet du tiers-lieu.
- Un objectif de transmission progressive : déléguer la gestion du lieu au collectif, en accompagnant les autres à faire plutôt qu'en faisant à leur place.
- Un besoin de soutien des acteurs publics et de co-construction avec les collectivités.
- Une implication croissante des citoyen-nes dans la vie publique à travers les tiers-lieux.





- **Organiser des temps de codéveloppement plus réguliers entre tiers-lieux** pour faire avancer les projets, en s'appuyant sur la richesse des échanges collectifs.
- **Faciliter la coopération territoriale** : développer les partenariats publics et privés, faciliter les liens avec les collectivités pour les tiers-lieux.
- **Poursuivre les temps de rencontre en présentiel**, favorisant à la fois le réseautage entre tiers-lieux et partenaires, ainsi que la découverte d'autres tiers-lieux hors de leurs territoires (rencontres départementales, rencontre régionale, etc.)
- **Outiller davantage les collectivités et les former** dans l'appui, le soutien aux tiers-lieux, notamment en poursuivant les réflexions autour de l'outil "Boussole des postures des collectivités".
- Un **questionnement fort sur le financement des activités inclusives sur lequel il est nécessaire de trouver collectivement des solutions.**

"J'ai eu la chance de croiser de belles personnes, et je suis persuadée que nous aurons l'occasion de nous retrouver dans nos tiers-lieux respectifs, pour continuer à nous inspirer les uns les autres."

ZOOM SUR CAP TIERS-LIEUX



La dynamique régionale sur les tiers-lieux est lancée **depuis 2018**. Elle est portée par le **collectif CAP Tiers-Lieux**. Ce collectif informel, **animé par la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire** est à ce jour **piloté par plusieurs acteurs** : l'APSS 53, Le CEAS 72, La CRESS Pays de la Loire, Le Pôle ESS Vendée, Echobat, L'Iresa, Les Ecosolies, L'Ouvre-Boîtes, PiNG.

CAP Tiers-Lieux leur permet de mutualiser leurs énergies et leurs expertises pour **co-porter des actions soutenant le développement des tiers-lieux en Pays de la Loire**, dans une logique ascendante et en lien étroit avec les pouvoirs publics. CAP Tiers-lieux est notamment soutenu par l'ANCT en tant que réseau régional des tiers-lieux ligériens.

➤ CAP tiers-lieux peut vous soutenir en vous proposant :

- Des rencontres et échanges entre pairs (rencontres départementales, rencontres régionales, rencontres techniques).
- Des ressources partagées (cartographie régionale des tiers-lieux, panorama régional des tiers-lieux, portraits, newsletter, etc.)
- Des formations (« Les bases d'un projet de tiers-lieux », « Piloter un tiers-lieu », etc.)
- Un accompagnement individuel ou collectif (<https://www.cap-tierslieux.org/cap-tiers-lieux/programme-accompagner-les-tiers-lieux/>)
- Des visites de tiers-lieux.

CONTACTS RÉFÉRENTS

- **Amélie Villet - CRESS (Pays de la Loire)** : amelie.villet@cress-pdl.org
- **Gianina Perca - APSS 53 (Mayenne)** : gianina.perca@apss53.org
- **Sophie Giraudeau - IRESA (Maine-et-Loire)** : sophie.giraudeau@iresa.org
- **Ninon Claude - Pôle ESS Vendée (Vendée)** : nclaude@pole-ess-vendee.com
- **Isabelle Cochet - CEAS 72 (Sarthe)** : isabelle.cochet@ceas72.fr
- **Les Ecosolies (Loire-Atlantique)** : contact à venir

Pour en savoir plus :

<https://www.cap-tierslieux.org/vos-besoins/>



Pilotes de CAP Tiers-Lieux



Partenaires



cap-tierslieux@cress-pdl.org
www.cap-tierslieux.org

CRESS des Pays de la Loire
10 rue de l'île Mabon 44200 NANTES
www.cress-pdl.org

